

BUNDELEN GOEDERENSTROMEN

Why

Vlaanderen staat vandaag bekend als een uitstekend functionerende logistieke hub of draaischijf. Evenwel, congestie, milieuproblematiek, schaarse ruimte en beperkte investeringsmiddelen noodzaken om logistiek “anders” aan te pakken. Vlaanderen wordt steeds meer uitgedaagd om te pionieren in slimme en innovatieve logistieke oplossingen. En dat op een duurzame en kwaliteitsvolle manier.

Het bundelen van goederenstromen via horizontale samenwerking is één van de mogelijkheden om logistiek duurzaam te optimaliseren. Onder deze vorm van samenwerking kiezen verschillende verladers samen om hun goederen gebundeld te transporteren. Door het afstemmen van hun logistieke processen kan zo transport écht efficiënt georganiseerd worden.

What

De vijf verladende bedrijven kiezen voor het uitwerken van een structurele samenwerking voor een meer efficiënte en meer duurzame ophaling van hoofdzakelijk pakketzendingen. Door het bundelen van deze zendingen en het bereiken van een kritische massa, wordt transport immers gemakkelijker geoptimaliseerd. Dit leidt tot minder voertuigkilometers en dus minder CO₂-uitstoot. Een efficiënte oplossing is niet enkel duurzaam, maar ook financieel interessant. De logistieke dienstverlener kan immers door die bundeling zijn voertuigen efficiënter benutten.

De betrokken partijen beschouwen de bundeling van pakketzendingen als meest kansrijke piste voor samenwerking op korte termijn. Op deze manier leert men elkaar en elkaars supply chains beter kennen, wat verdere samenwerking (bv bundeling op vlak van andere productgroepen) kan opleveren.

Het researchpark Haasrode is niet het enige bedrijventerrein waar zulke logistieke bundeling mogelijk is. Ook andere bedrijven op andere terreinen kunnen gelijkaardige pistes bewandelen en door het bundelen van hun goederenstromen een kwaliteitsvolle en duurzame logistiek bereiken.

How – 10 stappen naar kansrijke bundeling

1. Onderzoek binnen je eigen bedrijf **de bereidwilligheid voor bundelen van goederenstromen** en definieer duidelijk je eigen beweegredenen voor het bundelen van goederenstromen.
2. **Betrek een neutrale partij** (POM, intercommunale, bedrijventerreinmanager, ontwikkelaar) als projectbegeleider in het samenwerkingstraject die ook op zoek gaat naar andere kandidaten voor het bundelen van goederenstromen.
3. **Deel je visie** over het waarom van bundelen van goederenstromen met de andere geïnteresseerde bedrijven en **deel informatie** (mits eventueel een NDA) over de logistieke keten van je bedrijf op de site.
4. **Bouw aan het samenwerkingsverband**: investeer mee in grondige kennismaking en in het opbouwen van een vertrouwensrelatie binnen het samenwerkingsverband.
5. Definieer samen de meest **kansrijke pistes voor bundeling**. Toets deze kansrijke pistes af op haalbaarheid en effectiviteit. Houd rekening met logistieke vereisten.
6. **Concretiseer** het samenwerkingsproject. Bepaal de scope op geografisch en product-niveau.
7. Zoek samen een **logistieke dienstverlener als partner**.
8. Organiseer met deze logistieke dienstverlener een **pilootproject** om de haalbaarheid en effectiviteit in praktijk te toetsen.

9. **Pas het project aan** naargelang de resultaten uit het pilootproject.
10. Rol het project verder uit. **Go!**

Kritische succesfactoren

- **Bereidwilligheid om logistieke processen op elkaar af te stemmen** Een succesvolle bundeling van goederenstromen kent economische en maatschappelijke winsten, maar vergt ook een verandering in de huidige logistieke systemen die de onderscheiden verladende partijen hebben opgebouwd.
- **Oog op lange-termijn samenwerking** Een succesvolle bundeling van goederenstromen bereik je niet op één dag. Het is een duurzame investering met winsten ook op langere termijn.
- **Vertrouwen** Vertrouwen is de basis voor een sterke relatie waarin men transparant met elkaar omgaat. Dit vertrouwen kan onder andere ontwikkeld worden door de vergaderingen afwisselend bij de verschillende partijen te organiseren. Ook een Non-Disclosure Agreement (NDA) formaliseert het vertrouwen en de vertrouwelijkheid.
- **Een neutrale partner als projectbegeleider (in opstartfase)** Transparant informatie delen verloopt makkelijker als de informatie beheerd en geanalyseerd wordt door een neutrale partij.
- **Logistieke dienstverleners die in bundeling geloven** Ook de logistieke dienstverlener heeft een belangrijke rol in het verhaal. Hij zal immers mee de optimalisatie door horizontale samenwerking bewerkstelligen.